

PATVIRTINTA  
Šiaulių lopšelio-darželio „Žiogelis“  
direktoriaus 2022 m. \_\_\_\_\_ d.  
įsakymu Nr. V-\_\_\_\_\_

## ŠIAULIŲ LOPŠELIS-DARŽELIS „ŽIOGELIS“, kodas 190529723

### 2023–2025 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS (23)

#### I SKYRIUS VEIKLOS KONTEKSTAS

Lopšelis-darželis „Žiogelis“ (toliau – darželis) yra Šiaulių miesto savivaldybės biudžetinė įstaiga, viešasis juridinis asmuo, bendros paskirties ikimokyklinio ugdymo įstaiga. Darželio pagrindinis veiklos tikslas – sudaryti sąlygas ugdytis ikimokyklinio amžiaus vaikams, teikti saugų, kokybišką, vaiko raidą ir poreikius atitinkantį ikimokyklinį ugdymą. Vadovaujantis Šiaulių miesto vaiko asmenybės ūgties koncepcija, siekiama ugdyti smalsų, atkaklų, pasitikinti savimi, bendraujantį, mokantį įveikti nesėkmes ir stresą, iniciatyvų ir kuriantį bendruomenės narį. Darželis siekia būti atviras ir imlus kaitai (nuolat besimokanti įstaigos bendruomenė).

Darželis savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos švietimo, vietos savivaldos įstatymais, 2021–2030 m. švietimo plėtros programa, Vaiko teisių konvencija, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos teisės aktais, Šiaulių miesto savivaldybės tarybos priimtais sprendimais, kitais švietimo ir biudžetinių įstaigų veiklą reglamentuojančiais teisės aktais bei darželio nuostatais.

Rengiant darželio 2023–2025 metų strateginį veiklos planą, atsižvelgiama į Šiaulių miesto 2015–2024 metų strateginio plėtros plano tikslus, priemones, ilgalaikį prioritetą „Atvira – aktyvi, kūrybinga ir atsakinga bendruomenė“ bei strateginį tikslą – „Plėtoti inovatyvią švietimo ir kultūros sistemą, ugdančią aktyvią ir kūrybingą asmenybę“.

Formuojant vaiko asmenybę bei siekiant nuolatinės vaiko ūgties, darželio bendruomenė įgyvendina Šiaulių miesto vaiko asmenybės ūgties koncepciją, patvirtintą Šiaulių miesto savivaldybės administracijos direktoriaus 2016 m. lapkričio 25 d. įsakymu Nr. A-1601. Geros mokyklos (2015) koncepcija bendruomenei padėjo išsigrąžinti ir susitarti dėl vertybių. Darželio bendruomenės kultūra formuojama laikantis pagarbos, unikalumo, iniciatyvumo, tarnystės ir atsakomybės vertybių. Laikantis šių vertybių darbuotojai susitelkia pokyčiams įgyvendinant įstaigos misiją bei siekia įstaigos vizijos „Čia vaikystė laiminga, saugi, sveika ir aktyvi“.

Darželio buhalterinė apskaita tvarkoma vadovaujantis Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais, Buhalterinės apskaitos įstatymu, Biudžetinių įstaigų buhalterinės apskaitos organizavimo taisyklėmis, Biudžetinių įstaigų įstatymu, Viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymu ir kt.

Išankstinę buhalterinės apskaitos kontrolę vykdo Šiaulių apskaitos centro specialistai, einamąją kontrolę – ūkvedys, mitybos specialistas, direktoriaus pavaduotojas ugdymui, paskesniąją – įstaigos direktorius.

Modernizuotoje aplinkoje naudojamos informacinės technologijos, įdiegtas elektroninis dienynas. Pedagogai ir kiti darbuotojai nuolat tobulina IKT (informacinės komunikacinės technologijos) taikymo kompetencijas. Darželyje kompiuterizuotos visos administracijos, pedagoginės ir švietimo pagalbos specialistų darbo vietos. Veikia bevielis internetinis ryšys. Muzikos svetainėje, sporto salėje įrengti stacionarūs projektoriai. 2022 m. visos grupės aprūpintos stacionariais ekranais, įsigyti 6 planšetiniai kompiuteriai skaitmeninio ugdymo turinio diegimui. 2022–2023 m. m. skaitmeniniam ugdymui plėtoti įsigyta 6 mėnesių narystė skaitmeninių ugdymo priemonių portale [www.epamokos.lt](http://www.epamokos.lt). Žinios apie darželio veiklą visuomenei, tėvams perduodamos

informacinėmis priemonėmis, skelbiamos įstaigos ir grupių stenduose, savivaldybės, darželio internetiniuose puslapiuose.

Atsižvelgiant į darželio veiklos įsivertinimo išvadas keliami ilgalaikiai tikslai ir uždaviniai darželio veiklos tobulinimui. 2022 m. atlikus darželio veiklos kokybės įsivertinimą bei sveikatą stiprinančios mokyklos vidaus auditą ir suderinus su Įstaigos taryba, numatyti darželio veiklos prioritetai 2023 m.: organizuoti ugdymo(si) procesą orientuotą į ugdytinių pasiekimų gerinimą; stiprinti psichinę ir fizinę vaikų sveikatą; sudaryti sąlygas bendruomenės kompetencijoms ir kvalifikacijai tobulintis; tobulinti ir modernizuoti ugdymo(si) aplinkas; sudaryti sveikas ir saugias vaikų ugdymo(si) ir bendruomenės darbo sąlygas.

Darželio veikla planuojama rengiant trejų metų strateginį ir metinį veiklos planus, darbo komandų veiklos planus. Ugdymo(si) planavimo sistema grindžiama Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų aprašu ir ikimokyklinio ugdymosi programa „Augu sveikas“. Rengiami metiniai grupių ugdomosios veiklos, pagalbos vaikui specialistų veiklos planai. Ugdymo turinio planavimas ir vaikų lankomumo apskaita vykdoma elektroniniame dienyne „Mūsų darželis“. Darželis priklauso Nacionaliniam sveikatą stiprinančių mokyklų tinklui ir įgyvendina Sveikatos stiprinimo programą „Mes galim!“. 2020 m. darželis parengė programą ir tapo „Aktyvia mokykla“. Fizinio aktyvumo, sveikatos klausimais pedagogai vykdo gerosios darbo patirties skaidą mieste, respublikoje bei tarptautiniu lygmeniu. Skatindami ugdytinių fizinį aktyvumą už darželio ribų ir mokydami vaikus fizinio raštingumo, išplėtojome tikslinių partnerysčių tinklą su Šiaulių teniso akademija, Šiaulių sporto centru „Dubysa“. Organizuojamos judesio korekcijos specialistų praktikos, pasirašius bendradarbiavimo sutartį su Šiaulių Valstybine kolegija.

Ugdytinių tėvai domisi vaikų pasiekimais bei pažanga, supranta institucinio ugdymo svarbą vaiko asmenybės brandai. Darželio bendruomenė stiprina savivaldos veiklą, įtraukiant tėvus į darželio veiklos planavimą, ugdymo procesus bei dalyvavimą darželio veiklose ir renginiuose. Pripažįstama, kad svarbūs ne tik rezultatai, bet ir jų pasiekimo būdai, t. y. ugdymo proceso organizavimas: džiugios ugdymosi patirtys tyrinėjant, eksperimentuojant darže, išvykose, STEAM veiklose, ekskursijose, ugdymosi veiklose už darželio ribų. 2022 m. ir toliau buvo įgyvendinamas SKU modelis (5 profesinio orientavimo veiklos ir 2 ilgalaikiai projektai).

Darželyje aktyviai įgyvendinamos STEAM veiklos: parengtas 2022 m. STEAM veiklos metinis planas, vaikai dalyvauja įvairiose akcijose, atlieka su skirtingomis medžiagomis bandymus, eksperimentus, dalyvauja veiklose darželio darže, natūralioje gamtinėje aplinkoje. 2021 m. darželyje įrengta STEAM laboratorija, kurioje sudarytos sąlygos vaikams tyrinėti, stebėti, pažinti, atrasti ir kurti. 2022 m. STEAM laboratorija papildyta naujomis, moderniomis ugdymo(si) priemonėmis.

2022 m. darželio pedagogai įgyvendino „Sveikatą stiprinančios“ ir „Aktyvios mokyklos“ veiklos planų priemones. Bendradarbiaujant su Respublikine ikimokyklinio ugdymo kūno kultūros pedagogų asociacija organizuotas projektas „Motyvuotas ugdytojas – aktyvus ugdytinis“. Projekto metu buvo dalintasi gerąja darbo patirtimi su respublikos ir Šiaulių miesto pedagogais. 2022 m. darželio bendruomenė aktyviai dalyvavo sveikatos stiprinimo renginiuose: organizuotos respublikinės akcijos „Rieda ratai rateliukai“, „Mažoji mylia – 2022“, „Aktyvus koridorius“, „Orientavimosi diena“, „Trikrepšio varžybos“ siekiant skatinti sportines veiklas netradicinėse erdvėse. Darželio pedagogai kartu su ugdytiniais dalyvavo įvairiuose respublikiniuose sveikatinimo ir fizinio aktyvumo propagavimo ilgalaikiuose bei trumpalaikiuose projektuose: „Lietuvos mažųjų žaidynės – 2022“, Lietuvos Teniso sąjungos projekte „Tenisas Lietuvos mokyklose ir darželiuose“, projekte „Futboliukas“ ir olimpiniam festivalyje „Žaidimų fiesta“.

Darželyje veikia veiksminga švietimo pagalbos ugdytiniams, kuriems nustatyti specialieji ugdymosi poreikiai, sistema: dirba judesio korekcijos mokytojas (1 pareigybė), socialinis pedagogas (1 pareigybė), logopedas (1,5 pareigybės), kineziterapeutas (0,25 pareigybės), mokytojo padėjėjas (1 pareigybė). Siekiant efektyvios pagalbos vaikui, grupių auklėtojos, tėvai (globėjai) su pagalbos specialistais rengia grupės pedagogų darbo su vaikais, turinčiais didelių ir vidutinių specialiųjų ugdymosi poreikių, veiklos planavimo, reflektavimo planus ir pildo individualius pagalbos vaikui

planus (PVP). Keturiuose vaikų grupėse integruojama papildoma emocinio – socialinio ugdymo programa „Kimochis“. Vaikų komunikavimo kompetencijos ugdymui buvo parengti ir įgyvendinti įstaigos projektai: „Pūsk ir žaisk“, „Motyvacinė pica“, „Pabelsk į stebuklingą medį“, „Motyvacinis saldainis“. Bendradarbiaujant su Šiaulių lopšėliu-darželiu „Eglutė“ parengtas ir įgyvendintas respublikinis projektas „Vasara su žaidimais kalbai ugdyti“.

Vaikų pasiekimų ir pažangos vertinimas darželyje atliekamas pagal aštuoniolika ugdymo(si) sričių. Per 2022 m. darželio vaikų pasiekimai pagerinti nuo 3,11 iki 3,94 žingsnelio. Skaičiavimo ir matavimo srityje vaikų pasiekimai gerėjo 21%, sakytinės kalbos srityje – 26%, rašytinės kalbos srityje – 21%.

Darželio bendruomenė 2022 m. inicijavo ir įgyvendino du tarptautinius projektus: „Pica kiekvienoje šalyje savita ir kitokia“ ir „Obuoliukai su megztukais“. Buvo organizuota respublikinė metodinė praktinė konferencija „Aktyvieji ugdymo(si) metodai: pedagogo ir vaiko sėkmė“.

Didelis dėmesys skiriamas darželio veiklos įsivertinimui, efektyviam materialinių, intelektualinių resursų panaudojimui. Darželyje vykdoma pedagoginės ir ūkinės veiklos priežiūra. Pedagogų ir kitų darželio darbuotojų profesiniam tobulėjimui rengiami kvalifikacijos tobulinimo ir kėlimo planai. 2022 m. pedagogų kvalifikacijos tobulinimas vyko planingai ir tikslingai panaudojant kvalifikacijai skirtas lėšas. Jos naudojamos atsižvelgiant į vaikų pasiekimų ir pažangos rezultatus bei pedagogų poreikius. Darželio pedagogai 2022 m. kvalifikaciją tobulino 72-iuose kvalifikacijos tobulinimo(si) kursuose, seminaruose. Pagrindinės kvalifikacijos tobulinimo kryptys: vaikų emocinis socialinis ugdymas, STEAM veiklų organizavimas, sveikatą stiprinančios mokyklos veiklos tobulinimas, informacinių technologijų diegimas ugdymosi procese. 2022 m. darželio pedagogams buvo sudarytos sąlygos dalyvauti Besimokančių darželių tinklo ir [www.pedagogas.lt](http://www.pedagogas.lt) kvalifikacijos tobulino platformų renginiuose.

Darželis glaudžiai bendradarbiauja su Pedagogine psichologine tarnyba, Šiaulių miesto ikimokyklinio ugdymo įstaigomis, Visuomenės sveikatos biuru, Vilniaus universiteto Šiaulių akademija, Šiaulių valstybine kolegija, „Saulės“ pradinė mokykla, „Romuvos“, „Sandoros“ progimnazijomis ir kt. Bendradarbiaujant su Šiaulių apskrities P. Višinskio viešosios bibliotekos „Saulės“ filialu, organizuota darželio ugdytinių ir jų šeimų kūrybinių darbų paroda „Ruduo už pavasarį gali būti gražesnis“.

Darželį lanko 242 ugdytiniai. Veikia 13 ikimokyklinio amžiaus vaikų grupių. Ugdomosios veiklos vyksta ne tik grupėse, bet ir menų bei sporto salėse, bibliotekoje, STEAM laboratorijoje ir už darželio ribų esančiose edukacinėse erdvėse.

Darželyje patvirtinti 51,8 pareigybės. Darbuotojų – 53. Pedagogų – 27, iš jų su aukštuoju universitetiniu išsilavinimu – 23, su aukštuoju neuniversitetiniu – 4. Ikimokyklinio ugdymo auklėtojo kvalifikacinę kategoriją įgiję – 6 pedagogai, vyresniojo auklėtojo kvalifikacinę kategoriją įgiję – 14 pedagogų, auklėtojo metodininko kvalifikacinę kategoriją turi – 7 pedagogai. Magistro kvalifikacinis laipsnis suteiktas – 7 darbuotojams. Dirba 1 mokytojo padėjėjas. Valdymo ir organizavimo personalas: direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui, ūkvedys, sekretorius-archyvo tvarkytojas. Darželio veikla finansuojama iš Savivaldybės ir Valstybės biudžeto lėšų. Papildomos lėšos gaunamos iš rėmėjų, 1,2% gyventojų pajamų mokesčio.

2022 m. atnaujintos darželio lauko ir vidaus edukacinės aplinkos: pasodinta naujų dekoratyvinių medžių (3), atlikti dviejų grupių patalpų remontai, renovuotas vienos grupės sanitarinis mazgas ir tualetų patalpos, įsigyta baldų komplektų grupėms (lentynos ir minkšta dalis – 8 vnt.), edukacinėmis priemonėmis papildyta STEAM laboratorija, įrengtos 5 naujos lauko edukacinės erdvės, įkurta sensorinė veidrodžių galerija ir kt. 2022 m. gavus tikslines savivaldybės lėšas, visose 13 grupių sumontuoti oro kondicionieriai.

Vis dar išlieka aktuali problema – baseino renovacija. Baseinas, kurio paslaugomis negalima naudotis, neatitinka Lietuvos higienos normos HN 109:2016 „Baseinų visuomenės sveikatos saugos reikalavimai“. 2019 m. steigėjui pateiktas baseino renovacijos investicinis aprašymas.

## SSGG analizė

Stiprybės	Silpnybės
<ul style="list-style-type: none"> <li>• kokybiškas ikimokyklinio ugdymo(si) turinio įgyvendinimas;</li> <li>• užtikrinta sisteminė pagalba vaikams, turintiems specialiųjų ugdymosi poreikių;</li> <li>• STEAM veiklų įgyvendinimas ir IKT priemonių diegimas ugdomajame procese;</li> <li>• patobulintos vidaus ir lauko edukacinės aplinkos, veikia STEAM laboratorija;</li> <li>• efektyvus pedagogų kvalifikacijos kėlimas;</li> <li>• plėtojama tinklaveika;</li> <li>• išplėtotą projektinę veiklą įstaigos, miesto, šalies ir tarptautiniu lygmeniu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ugdomojo proceso organizavimas lauke;</li> <li>• įstaigoje trūksta specialiojo pedagogo ir psichologo, kurie galėtų teikti ugdytiniams įvairesnes paslaugas;</li> <li>• edukacinių projektų rengimas, planuojant grupių ugdomąjį procesą;</li> <li>• gerosios pedagoginės patirties sklaida įstaigoje.</li> </ul>
Galimybės	Grėsmės
<ul style="list-style-type: none"> <li>• pritraukti papildomai lėšų rengiant įvairius projektus, ieškant rėmėjų;</li> <li>• dalyvauti įvairiose respublikinėse, regiono, miesto edukacinėse programose, projektuose, konkursuose ir kt.</li> <li>• skatinti pedagogus kelti kvalifikaciją, tobulinti profesinius gebėjimus;</li> <li>• tobulinti edukacines aplinkas, ugdymo(si) programas, plėtoti papildomą vaikų ugdymą;</li> <li>• efektyvus Vaiko gerovės komisijos darbas.</li> <li>• gerinti darželio mikroklimatą.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• vaikų gimstamumo mažėjimas šalyje;</li> <li>• tėvų užimtumas, aplaidumas, kartais net asocialumas, didina vaikų pedagoginį, socialinį apleistumą;</li> <li>• spartūs besikeičiančios socialinės bei ekonominės aplinkos pokyčiai lemia naujų dokumentų gausą;</li> <li>• didėjantis specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių vaikų skaičius.</li> </ul>

Darželio 2023–2025 metų strateginį veiklos planą rengė lopšelio-darželio „Žiogelis“ direktoriaus 2022 m. lapkričio 11 d. įsakymu Nr. V-145 (1.3.) sudaryta darbo grupė, pasiūlymus teikė įstaigos bendruomenė. Darželio 2023–2025 metų strateginiam veiklos planui pritarė lopšelio-darželio taryba 2022 m. lapkričio 22 d. posėdyje.

Įgyvendinti darželio strateginius tikslus ir uždavinius padeda Įstaigos taryba, Pedagogų taryba, Metodinė grupė, Vaiko gerovės komisija, Darbo taryba, profesinė sąjunga ir grupių tėvų komitetai.

## II SKYRIUS

## 01 TIKSLAS

## IKIMOKYKLINIO AMŽIAUS VAIKŲ UGDYMO(SI) POREIKIŲ TENKINIMAS

Darželyje vaikai ugdomi įgyvendinant Geros mokyklos koncepcijos, įtraukiojo, kontekstinio ugdymo nuostatas bei siekiant nuolatinės vaiko ūgties brandinant sėkmingą šiaulietį. Atsižvelgiant į ugdytinių gebėjimus ir poreikius, ugdymosi turinys individualizuojamas, diferencijuojamas, pedagogams sudaromos galimybės laisvai rinktis ugdymo būdus, metodus bei edukacines priemones. Pedagogai skatinami tobulėti, dalintis patirtimi, susipažinti su švietimo naujovėmis bei įgyvendinti Šiaulių miesto Vaiko asmenybės ūgties koncepciją.

Diegiant skaitmeninį ugdymo turinį, gerinant vaikų pasiekimus, įgyvendinama ikimokyklinio ugdymosi programa „Augu sveikas“, sveikatos stiprinimo programa „Mes galim!“ ir

2020–2025 m. fizinio aktyvumo skatinimo mokykloje planas. Vaikų emocinei socialinei pažangai skatinti įgyvendinama emocinio ugdymosi programa „Kimochis“. Darželyje veikia Vaiko gerovės komisija, kuri siekia kiekvieno vaiko gilesnio pažinimo, problemų išsiaiškinimo ir pagalbos teikimo. Ugdytinių saviraiškai plėtoti(s) veikia papildomo ugdymo(si) būreliai: robotika, ankstyvasis anglų kalbos ugdymas, krepšinis, futboliukas, olimpinis ugdymas. Vaikų ugdymo(si) poreikiams tenkinti nuolat modernizuojamos, inovatyviai atnaujinamos įstaigos edukacinės aplinkos bei ugdymo priemonės. Plėtojama STEAM veikla.

Bendromis vaiko, pedagogų ir tėvų (globėjų) pastangomis, atsižvelgiant į kiekvieno vaiko individualią raidą, siekiama vaikų, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, ugdymo(si) pažangos. Darželyje išplėtotą Vaiko gerovės komisijos veikla. Ugdytinių tėvai (globėjai) įtraukiami į pagalbos vaikui individualių ugdymo(si) planų įgyvendinimą. Sukurta pagalbos teikimo vaikui ir šeimai sistema. Užtikrinant ugdymo(si) kokybę, siekiame nuolatinio pedagogų kompetencijos tobulinimo.

Atsižvelgiant į miesto 2023 m. švietimo bendruomenės išsakytus siekius, numatome šiuos įstaigos veiklos prioritetus: organizuoti ugdymo(si) procesą orientuotą į ugdytinių pasiekimų gerinimą; stiprinti psichinę ir fizinę vaikų sveikatą; sudaryti sąlygas bendruomenės kompetencijoms ir kvalifikacijai tobulintis.

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2022 metų faktas	2023 metai	2024 metai	2025 metai
1. Vaikų, ugdymų pagal ikimokyklinio ugdymo programą, skaičius	242	240	240	240
2. Pasiekta ugdytinių pažanga, pokytis, skaičius	0,83	0,6	0,6	0,6
3. Vaikams, kuriems nustatyti specialieji ugdymo(si) poreikiai, pagalbos teikimas, procentai	98	100	100	100
4. Vykdomų veiklų (programų, projektų) skirtų vaiko fizinės ir psichinės sveikatos saugojimui ir stiprinimui, skaičius	3	3	3	3
5. STEAM veiklos plano įgyvendinimas, procentai	88	90	90	90
6. Darbuotojų, patobulinusių kompetencijas ir kvalifikaciją, procentai	92	90	90	90

### III SKYRIUS

#### 01 TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

**01.01. Uždavinys. Organizuoti ugdymo(si) procesą, orientuotą į ugdytinių pasiekimų gerinimą.**

**01.01.01. priemonė.** Ikimokyklinio ugdymosi programos „Augu sveikas“ įgyvendinimas, užtikrinant kiekvieno vaiko pažangą.

**01.01.02. priemonė.** Informacinių technologijų ir šaltinių naudojimas ugdymo(si) procese.

**01.01.03. priemonė.** STEAM veiklų plano įgyvendinimas.

**01.01.04. priemonė.** Švietimo pagalbos teikimas vaikams, kuriems nustatyti specialieji ugdymo(si) poreikiai.

**01.01.05. priemonė.** Ugdymojo proceso turtinimas pažintinėmis išvykomis, edukacijomis.

**01.02. Uždavinys. Stiprinti psichinę ir fizinę vaikų sveikatą.**

**01.02.01. priemonė.** Sveikatos ugdymo(si) programos įgyvendinimas.

**01.02.02. priemonė.** „Aktyvių mokyklų“ tinklo veiklų įgyvendinimas.

**01.02.03. priemonė.** Socialinių ir emocinių kompetencijų lavinimas.

**01.03. Uždavinys. Sudaryti sąlygas bendruomenės kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui(si), skatinant bendradarbiavimą.**

**01.03.01. priemonė.** Kvalifikacijos tobulinimo plano įgyvendinimas.

**01.03.02. priemonė.** Bendradarbiavimo skatinimas, įgyvendinant Šiaulių miesto mokinių socialinių kompetencijų ugdymo (SKU) modelį.

**01.03.03 priemonė.** Gerosios darbo patirties sklaida institucijoje, regione, šalyje.

## 02 TIKSLAS

### DARŽELIO MATERIALINĖS IR TECHNINĖS BAZĖS STIPRINIMAS

Užtikrinant valstybinės švietimo politikos įgyvendinimą, būtina sudaryti saugias ir sveikas ugdymo(si) sąlygas, užtikrinti darželio aprūpinimą šiuolaikinėmis ugdymo priemonėmis bei sukurti modernią, higienos normas atitinkančią edukacinę aplinką. Tikslas bus pasiektas įgyvendinus nurodytus uždavinius bei atsizvelgus į 2015–2024 m. Šiaulių strateginio plėtros plano vieną iš prioritetų „Didinti švietimo įstaigų pastatų energetinį efektyvumą“.

2023 m. remontuosime grupių patalpas ir grupių prausykla, tualetus su elektros instaliacijos pakeitimais bei įrengsime sanitarinių mazgų pertvaras. Ir toliau atliksime šilumos ir elektros ūkio priežiūrą, organizuosime hidraulinius, metrologinius patikrinimus, vykdysime profilaktinę dezinfekcinę priežiūrą, įsigysime sanitarinių-higienos priemonių savalaikiam patalpų dezinfekavimui ir kt.

Išlieka aktualus baseino patalpų remontas, pastato sienų apšiltinimas, elektros instaliacijos atnaujinimas bei lauko šaligatvių dangos atnaujinimas.

Įgyvendinus tikslą, vaikai turėtų saugias ir sveikas ugdymosi sąlygas, vaikų ugdymas(is) bus organizuojamas naudojantis šiuolaikiškais ugdymo priemonėmis bei sukurtoje modernioje ugdymosi aplinkoje.

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2022 metų faktas	2023 metai	2024 metai	2025 metai
1. Ugdymo(si) aplinka papildyta moderniomis ugdymo priemonėmis, atitinkančiomis vaikų raidos poreikius, ML panaudojimo procentai	100	100	100	100
2. Užtikrintos įstaigos higieninės sąlygos ir funkcionavimas, procentai	100	100	100	100
3. Baseino patalpų renovacija, procentai	0	0	100	0
4. Atliktas grupių ir sanitarinių mazgų bei juose esančios elektros instaliacijos atnaujinimas, procentai	20	20	20	20
5. Apšiltintos išorinės pastato sienos, procentai	0	100	0	0
6. Investicinio projekto dėl kiemo šaligatvių pakeitimo įgyvendinimas, procentai	0	0	100	0

## V SKYRIUS

### 02 TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

**02.01. uždavinys. Tobulinti ir modernizuoti ugdymo(si) aplinkas.**

**02.01.01. priemonė.** Naujų, modernių ugdymo(si) priemonių įsigijimas.

**02.01.02. priemonė.** Informacinių ir komunikacinių technologijų atnaujinimas ir priežiūra.

**02.01.03. priemonė.** Grupių baldų atnaujinimas.

**02.02. Uždavinys. Sudaryti sveikas ir saugias vaikų ugdymo(si) ir bendruomenės darbo sąlygas.**

**02.02.01. priemonė.** Įstaigos higieninių sąlygų ir funkcionavimo užtikrinimas.

**02.02.02. priemonė.** Išorinių pastato sienų apšiltinimas.

**02.02.03. priemonė.** Grupių bei sanitarinių mazgų remontas, bei juose esančios elektros instaliacijos atnaujinimas.

**02.02.04. priemonė.** Baseino patalpų renovacija.

**02.02.05. priemonė.** Lauko šaligatvių dangos atnaujinimas.

### **Veiklos plano priedai**

1. Šiaulių lopšelio-darželio „Žiogelis“ 2023–2025 metų veiklos plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir rezultato/produkto kriterijų suvestinė.
2. Finansavimo šaltinių suvestinė.
3. STRAPIS kopija.

---

SUDERINTA  
Šiaulių lopšelio-darželio „Žiogelis“  
tarybos pirmininkas

Justina Jokubaitienė  
2022 -11- 22

SUDERINTA  
Šiaulių miesto savivaldybės administracijos  
Švietimo skyriaus vedėja

Edita Minkuvienė  
2022-12-

**ŠIAULIŲ LOPŠELIO-DARŽELIO "ŽIOGELIS" 2023-2025 METŲ  
KOPIJA**

Metai	Tipas	Dokumento Nr.	2022 m	2023 m	2024 m	2025 m	Maks. asiPlanas	
2023	BP_01	BP_01	2800	1000	1000	1000	0	0
2023	BP_01	BP_01	445900	680800	680800	680800	0	0
2023	BP_01	BP_01	405000	414100	414100	414100	0	0
2023	BP_01	BP_01	9000	1000	1000	1000	0	0
2023	BP_01	BP_01	113000	144000	144000	144000	0	0
Iš viso:			975 700,00	1 240 900,00	1 240 900,00	1 240 900,00	0,00	0,00



Šiaulių lopšelio-darželio "Žiogelis"  
2023-2025 metų strateginio veiklos plano  
priedas

**Į VEIKLOS PLANO STRAPIS**

Lėšos	Būsena	Įvedė	Redagavo
32	Uždarytas	Audronė Uikienė	Janina Rusteikienė
151	Uždarytas	Audronė Uikienė	Janina Rusteikienė
141	Uždarytas	Audronė Uikienė	Janina Rusteikienė
162	Uždarytas	Audronė Uikienė	Janina Rusteikienė
33	Uždarytas	Audronė Uikienė	Janina Rusteikienė

Šiaulių lopšelio-darželio "Žiogelis"  
2023-2025 metų strateginio veiklos plano  
priedas

FINANSAVIMO ŠALTINIŲ SUVESTINĖ

tūkst. Eur

Kodas	Pavadinimas	2023 metų patvirtinti asignavimai	2023 metų patikslinti asignavimai	2024 metų lėšų projektas	2025 metų lėšų projektas
<b>1.</b>	<b>SAVIVALDYBĖS BIUDŽETAS IŠ VISO, IŠ JO</b>				
1.01.	Savivaldybės biudžeto lėšos (SB)	680.8		680.8	680.8
1.03.	Mokymo lėšos VB (ML)	414.1		414.1	414.1
1.09.	Įstaigos pajamų lėšos (PL)	145.0		145.0	145.0
<b>2.</b>	<b>KITOS LĖŠOS IŠ VISO, IŠ JŲ</b>				
2.03.	Kitų šaltinių lėšos KT (KL)	1.0		1.0	1.0
	<b>IŠ VISO:</b>	<b>1240.9</b>		<b>1240.9</b>	<b>1240.9</b>

**ŠIAULIŲ LOPŠELIO-DARŽELIO "ŽIOGELIS" 2023-2025 METŲ VEIKLOS PLANO  
TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR REZULTATO/ PRODUKTO KRITERIJŲ SUVEST**

Kodas	Pavadinimas	Priemonės vykdytojas	Papildomas (-) požymis (-iai)	SP lėšos	2023 metų patvirtinti asignavimai	2023 metų patikslinti asignavimai	2024 metų lėšų projektas	2025 metų lėšų projektas	Rez
									Rodiklis
	<b>PROGRAMOS PAVADINIMAS. Lopšelio-darželio "Žiogelis" švietimo prieinamumo ir kokybės užtikrinimo programa.</b>				1240.9		1240.9	1240.9	
01	<b>PROGRAMOS TIKSLAS. Ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdymo(si) poreikių tenkinimas.</b>				1220.6		1220.6	1220.6	
01.01.	<b>UŽDAVINYS. Organizuoti ugdymo(si) procesą, orientuotą į ugdytinių pasiekimų gerinimą.</b>				1217.2		1217.2	1217.2	
01.01.01.	Ikimokyklinio ugdymosi programos „Augu sveikas“ įgyvendinimas, užtikrinant kiekvieno vaiko pažangą.	Šiaulių lopšelis-darželis "Žiogelis"		SB	673.8		673.8	673.8	Grupės
				VB(ML)	403.8		403.8	403.8	Ugdytiniai
				PL	134.5		134.5	134.5	Pasiekta ugdymosi pasiekimų pažanga
				KT(KL)	0.2		0.2	0.2	Įgyvendinamos ugdymo(si) programos
				KT(KL)	0.1		0.1	0.1	Ugdymo(si) programos įgyvendinimas
01.01.02.	Informacinių technologijų ir šaltinių naudojimas ugdymo(si) procese.	Šiaulių lopšelis-darželis "Žiogelis"		SB	1.0		1.0	1.0	Naudojami šaltiniai
				VB(ML)	1.4		1.4	1.4	IKT naudojimas ugdymo(si) procese

				PL	1.0		1.0	1.0	Pedagogai naudojantys veikloje IKT
01.01.03.	STEAM veiklų plano įgyvendinimas.	Šiaulių lopšelis-darželis "Žiogelis"		SB	0.2		0.2	0.2	STEAM veiklos plano įgyvendinimas
01.01.04.	Švietimo pagalbos teikimas vaikams, kuriems nustatyti specialieji ugdymo(si) poreikiai.	Šiaulių lopšelis-darželis "Žiogelis"		VB(ML)	0.3		0.3	0.3	Vaikai, kurie gauna švietimo pagalba
01.01.05.	Ugdomojo proceso turtinimas pažintinėmis išvykomis, edukacijomis.	Šiaulių lopšelis-darželis "Žiogelis"		SB	0.3		0.3	0.3	Pažintinės išvykos, edukacijos
				VB(ML)	0.3		0.3	0.3	
				PL	0.3		0.3	0.3	
01.02.	<b>UŽDAVINYS. Stiprinti psichinę ir fizinę vaikų sveikatą.</b>				<b>0.6</b>		<b>0.6</b>	<b>0.6</b>	
01.02.01.	Sveikatos ugdymo(si) programos įgyvendinimas.	Šiaulių lopšelis-darželis "Žiogelis"		SB	0.1		0.1	0.1	Įgyvendinta programa
				PL	0.1		0.1	0.1	Sveikatinimo renginiai
01.02.02.	„Aktyvių mokyklų“ tinklo veiklų įgyvendinimas.	Šiaulių lopšelis-darželis "Žiogelis"		SB	0.1		0.1	0.1	Renginiai
01.02.03.	Socialinių ir emocinių kompetencijų lavinimas.	Šiaulių lopšelis-darželis "Žiogelis"		SB	0.1		0.1	0.1	Įgyvendinama programa "Kimochi"
				VB(ML)	0.1		0.1	0.1	Įsigyta priemonių
				VB(ML)	0.1		0.1	0.1	Socialinio pedagogo veiklos plano įgyvendinimas
01.03.	<b>UŽDAVINYS. Sudaryti sąlygas bendruomenės kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui(si), skatinant bendradarbiavimą.</b>				<b>2.8</b>		<b>2.8</b>	<b>2.8</b>	
01.03.01.	Kvalifikacijos tobulinimo plano įgyvendinimas.	Šiaulių lopšelis-darželis "Žiogelis"		VB(ML)	1.9		1.9	1.9	Kvalifikacijos tobulinimo renginiai tenkantys vienam pedagogui
				SB	0.4		0.4	0.4	Kvalifikacijos tobulinimo plano įgyvendinimas

01.03.02.	Bendradarbiavimo skatinimas, įgyvendinant Šiaulių miesto mokinių socialinių kompetencijų ugdymo (SKU) modelį.	Šiaulių lopšelis-darželis "Žiogelis"		SB	0.1		0.1	0.1	Suorganizuotos veiklos, įgyvendinant SKU modelį
				SB	0.1		0.1	0.1	SKU veiklų dalyviai
01.03.03.	Gerosios darbo patirties sklaida institucijoje, regione, šalyje.	Šiaulių lopšelis-darželis "Žiogelis"		SB	0.1		0.1	0.1	Konferencijoms parengti ir skaityti pranešimai
				SB	0.1		0.1	0.1	Organizuotos respublikinės konferencijos
				SB	0.1		0.1	0.1	Gerosios darbo patirties straipsnių parengimas
02	<b>PROGRAMOS TIKSLAS. Lopšelio-darželio "Žiogelis" materialinės ir techninės bazės stiprinimas.</b>				20.3		20.3	20.3	
02.01.	<b>UŽDAVINYS. Tobulinti ir modernizuoti ugdymo(si) aplinkas.</b>				15.7		15.7	15.7	
02.01.01.	Naujų, modernių ugdymo(si) priemonių įsigijimas.	Šiaulių lopšelis-darželis "Žiogelis"		VB(ML)	5.8		5.8	5.8	ML lėšų panaudojimas
02.01.02.	Informacinių ir komunikacinių technologijų atnaujinimas ir priežiūra.	Šiaulių lopšelis-darželis "Žiogelis"		SB	0.8		0.8	0.8	Įsigytos IKT priemonės
				VB(ML)	0.4		0.4	0.4	
				PL	0.3		0.3	0.3	
02.01.03.	Grupių baldų atnaujinimas.	Šiaulių lopšelis-darželis "Žiogelis"		SB	3.0		3.0	3.0	Grupės papildytos naujais baldais
				PL	5.0		5.0	5.0	
				KT(KL)	0.4		0.4	0.4	
02.02.	<b>UŽDAVINYS. Sudaryti sveikas ir saugias vaikų ugdymo(si) ir bendruomenės darbo sąlygas.</b>				4.6		4.6	4.6	
02.02.01.	Įstaigos higieninių sąlygų ir funkcionavimo užtikrinimas.	Šiaulių lopšelis-darželis "Žiogelis"		PL	0.8		0.8	0.8	Užtikrintos įstaigos higieninės sąlygos ir funkcionavimas
02.02.02.	Išorinių pastato sienų apšiltinimas.	Statybos ir renovacijos skyrius							Apšiltintos išorinės pastato sienos

02.02.03.	Grupių bei sanitarinių mazgų remontas, bei juose esančios elektros instaliacijos atnaujinimas.	Šiaulių lopšelis-darželis "Žiogelis"		SB	0.5		0.5	0.5	Suremontuotos grupės
				PL	3.0		3.0	3.0	Suremontuoti sanitariniai mazgai
				KT(KL)	0.3		0.3	0.3	Sanitariniai mazgai, kuriuose atnaujinta elektros instaliacija
02.02.04.	Baseino patalpų renovacija.	Statybos ir renovacijos skyrius						Baseino patalpų renovacija	
02.02.05.	Lauko šaligatvių dangos atnaujinimas.	Statybos ir renovacijos skyrius						Lauko šaligatvių atnaujimas	

Žiogelis"  
šios plano

2023-  
priedas

INĖ

tūkst. Eur

Mokymų rezultato /Produkto			
Mato vnt.	Planas		
	2023 metai	2024 metai	2025 metai
Skaičius	13	13	13
Skaičius	240	240	240
Pokytis	0.6	0.6	0.6
Skaičius	2	2	2
Procentai	90	90	90
Skaičius	4	4	4
Procentai	30	30	30

Skaičius	25	25	25
Procentai	90	90	90
Procentai	100	100	100
Skaičius	15	15	15
Procentai	90	90	90
Skaičius	12	12	12
Skaičius	5	5	5
Grupių skaičius	4	4	4
Skaičius	10	10	10
Procentai	90	90	90
Skaičius	7	7	7
Procentai	90	90	90



Skaičius	3	3	3
Skaičius	60	60	60
Skaičius	5	5	5
Skaičius	1	1	1
Skaičius	5	5	5
Procentai	100	100	100
Skaičius	6	4	4
Skaičius	3	3	3
Procentai	100	100	100
Procentai	100	0	0

Skaičius	1	2	2
Skaičius	1	0	0
Skaičius	1	0	0
Procentai	0	100	0
Procentai	0	100	0

**DETALŪS METADUOMENYS**

<b>Dokumento sudarytojas (-ai)</b>	Šiaulių lopšelis-darželis "Žiogelis" 190529723, Dainų g. 11 Šiauliai
<b>Dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	LD Žiogelis
<b>Dokumento registracijos data ir numeris</b>	2022-12-20 Nr. VŠ-501
<b>Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris</b>	–
<b>Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo</b>	ADOC-V1.0
<b>Parašo paskirtis</b>	Pasirašymas
<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	Audronė Karulaitienė, Direktorė, Šiaulių lopšelis-darželis "Žiogelis"
<b>Sertifikatas išduotas</b>	AUDRONĖ KARULAITIENĖ LT
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2022-12-20 07:09:31 (GMTZ)
<b>Parašo formatas</b>	XAdES-EPES
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	–
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	RCSC IssuingCA, VI Registru centras - i.k. 124110246 LT
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2021-06-23 08:33:34 – 2023-06-23 08:33:34
<b>Parašo paskirtis</b>	Pasirašymas
<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	Edita Minkuvienė, Vedėja, ŠVIETIMO SKYRIUS
<b>Sertifikatas išduotas</b>	EDITA MINKUVIENĖ, Šiaulių miesto savivaldybės administracija LT
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2022-12-20 15:47:58 (GMT+02:00)
<b>Parašo formatas</b>	XAdES-T
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	2022-12-20 15:48:07 (GMT+02:00)
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	ADIC CA-A, Asmens dokumentu israsymo centras prie LR VRM LT
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2021-04-07 14:12:40 – 2024-04-06 14:12:40
<b>Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti</b>	"Registravimas" paskirties metaduomenų vientisumas užtikrintas naudojant "RCSC IssuingCA, VI Registru centras - i.k. 124110246 LT" išduotą sertifikatą "Dokumentų valdymo sistema Avilys, Šiaulių miesto savivaldybės administracija, į.k. 188771865 LT", sertifikatas galioja nuo 2021-12-20 12:38:08 iki 2024-12-19 12:38:08
<b>Pagrindinio dokumento priedų skaičius</b>	3
<b>Pagrindinio dokumento priedamų dokumentų skaičius</b>	–
<b>Priedamo dokumento sudarytojas (-ai)</b>	–
<b>Priedamo dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	–
<b>Priedamo dokumento registracijos data ir numeris</b>	–
<b>Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas</b>	EAIS LPP v1.6-SNAPSHOT
<b>Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)</b>	Metadata entry "Reception date" must be specified Metadata entry "Registration No. of the reception" must be specified Metadata entry "Receiver" must be specified Visi dokumente esantys elektroniniai parašai galioja (2022-12-20 15:52:35)
<b>Paieškos nuoroda</b>	–
<b>Papildomi metaduomenys</b>	Nuorašą suformavo 2022-12-20 15:52:35 Dokumentų valdymo sistema Avilys